

Relatório de Execução Física

N.º do Processo SEI: 25385.000170/2025-12

Subunidade/Unidade: VDQUALI/INCQS

Contrato nº: 07/2025

Vigência do contrato: 14/05/2025 a 14/05/2028

Projeto Fiotec: INCQS-004-FIO-25

Coordenador(a) Geral do contrato: Marise Tenorio Wanderley Hubner, marise.hubner@fiocruz.br, SIAPE 1554964

Valor total do contrato: R\$ 1.871.897,41 (um milhão, oitocentos e setenta e um mil oitocentos e noventa e sete reais e quarenta e um centavos)

Período deste relatório: 15/06/2025 a 05/09/2025

1. Objeto da contratação:

Execução das atividades de apoio logístico, administrativo e gestão financeira do projeto do **Projeto: "Desenvolvimento Institucional para a excelência em Gestão, Pesquisa, Ensino e Qualidade para o aprimoramento da Vigilância Sanitária no INCQS - PIDI"**.

2. Objetivos Geral e Específicos do Projeto:

2.1. Geral:

Fortalecer as capacidades técnico-científicas, gerenciais e operacionais do Instituto Nacional de Controle de Qualidade em Saúde (INCQS), promovendo excelência nas atividades de controle da qualidade de produtos de interesse para a saúde, alinhando-se aos dispositivos da Política de Desenvolvimento Institucional.

2.2. Específicos

- Estruturar processos e sistemas de gestão para aumentar a eficiência administrativa e operacional.
- Integrar ferramentas tecnológicas para suporte à tomada de decisão.
- Ampliar e qualificar as análises laboratoriais voltadas à vigilância de produtos de saúde.
- Desenvolver e implementar novos métodos analíticos em consonância com demandas regulatórias.
- Fortalecer a colaboração técnica com os LACENs e outros órgãos parceiros.
- Fomentar o desenvolvimento de pesquisas inovadoras em controle de qualidade.
- Implementar programas de formação e capacitação voltados a profissionais e pesquisadores na área.
- Certificar e revalidar processos laboratoriais para garantir conformidade com normas nacionais e internacionais.
- Implantar um sistema de monitoramento contínuo da qualidade das atividades laboratoriais.
- Desenvolver indicadores para avaliação da eficiência e impacto das ações implementadas.

3. Execução

O presente projeto vem sendo executado em acordo com as metas e atividades em consonância com os termos pactuados no Contrato, a saber:

3.1 Execução Física e Financeira

META	EXECUÇÃO FÍSICA		VALOR DA META	EXECUÇÃO FINANCEIRA	
	% REALIZADO	% A REALIZAR		VALOR EXECUTADO	VALOR A EXECUTAR
1 - Implementação e incremento da melhoria contínua dos processos da gestão Administrativa.	7,36%	92,64%	R\$713.713,23	R\$494.020,30	R\$ 219.692,93
2 - Fortalecimento de redes de colaboração técnica, com a ampliação do diálogo com instituições parceiras, consolidando o INCQS como referência técnica no desenvolvimento de métodos analíticos inovadores, alinhados às demandas regulatórias.	7,36%	92,64%	R\$577.625,99	R\$328.902,85	R\$ 248.723,14

3 - Desenvolvimento de pesquisas científicas e inovação tecnológica, promovendo um ambiente que fortaleça as atividades de ensino e pesquisa e gere soluções estratégicas para a saúde pública.	7,36%	92,64%	R\$372.553,22	R\$169.998,40	R\$ 202.554,82
4 - Implementação e aprimoramento de processos de controle da qualidade, garantindo a confiabilidade dos resultados laboratoriais, a conformidade com normas regulamentares e a criação de um ambiente de monitoramento e avaliação contínuos.	7,36%	92,64%	R\$208.004,97	R\$83.826,00	R\$ 124.178,97

4. Resultados Alcançados:

O projeto viabilizou avanços relevantes e inovadores na gestão pública e nas práticas técnico-científicas do INCQS, por meio da implementação de estratégias integradas, modernização de processos e fortalecimento da articulação interinstitucional, contribuindo para o aprimoramento da eficiência administrativa e da excelência técnica da instituição.

- **Digitalização e modernização de processos**, com a criação de fluxos e relatórios para o planejamento de aquisições, reorganização logística do almoxarifado e conciliação contábil automatizada entre sistemas (SIADS x SIAFI), promovendo maior eficiência, rastreabilidade e conformidade.
- **Gestão estratégica e transparente das bolsas PIDI**, com elaboração de documentos integrando metas, entregas e valores, além de ferramentas para controle de dias e base de cálculo, otimizando a gestão orçamentária.
- **Integração interinstitucional e cooperação internacional**, por meio de reuniões técnicas e projetos colaborativos com Anvisa, Instituto Butantan, OMS, KEMRI e outras instituições, fortalecendo a inovação em vacinas, segurança alimentar e metodologias analíticas.
- **Capacitação técnica com foco em inovação**, com a oferta de cursos presenciais voltados a temas emergentes como resíduos de agrotóxicos, comportamento animal e uso de plataformas digitais, promovendo o desenvolvimento contínuo das equipes.
- **Transformação digital da VDQuali**, com a implementação da ferramenta GBT para melhoria de processos em vacinas e medicamentos, revisão de procedimentos técnicos e alinhamento às exigências internacionais da OMS.
- **Aprimoramento da comunicação institucional**, com produção diária de clipping de notícias para a direção e atualização do processo de divulgação científica em vigilância sanitária.
- **Participação ativa em fóruns regulatórios internacionais**, como o Comitê Codex Alimentarius, contribuindo para a formulação da posição técnica brasileira em temas estratégicos como contaminantes em alimentos.
- **Gestão técnica de amostras e indicadores de desempenho**, com o acompanhamento e fechamento de 1.114 amostras no Sistema Harpya, fortalecendo a rastreabilidade e a qualidade das análises realizadas pelos Núcleos Técnicos.

5. Considerações Gerais

Declaro para os devidos fins que todas as ações executadas foram para o desenvolvimento das metas e alcance dos objetivos em observância aos princípios públicos que norteiam a correta utilização do recurso.

Marise Tenorio Wanderley Hubner
Coordenação do projeto
SIAPE: 1554964



Documento assinado eletronicamente por **Marise Tenorio Wanderley Hubner, Tecnologista em Saúde Pública**, em 05/09/2025, às 08:56, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.fiocruz.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **5389995** e o código CRC **6A5C5F7B**.