FIOCRUZ

# Relatório de Execução Física

**IMPORTANTE**: projetos com eventual proteção patentária devem zelar pelo sigilo de informações sensíveis que podem estar presentes nos campos título do projeto, objetivo geral e específicos, metas e resultados, cuja divulgação pode comprometer proteção patentária, além de indicar a competidores a trajetória tecnológica que a instituição está adotando.

Projetos que envolvem acesso ao patrimônio genético e conhecimento tradicional associado, a divulgação de resultados, finais ou parciais, em meio científico ou de comunicação, depende de cadastro prévio do projeto no Sisgen.

**N.º do Processo SEI:** 25420.000725/2025-44

**Subunidade/Unidade:** Instituto de Ciência e Tecnologia e Biomodelos

**Instrumento Jurídico:** LOA - Fonte de Recurso - 1002000000

**Contrato nº:** 018/2025

**Vigência do contrato:** 16/12/2025 a 16/12/2027

**Projeto Fiotec:** ICTB 005 FIO 25

**Coordenador(a) Geral do contrato:** IGOR MACHADO DE CASTRO - Matrícula 1766930

**Valor total do contrato:** R$ 1.229.890,80 (Um milhão, duzentos e vinte e nove mil, oitocentos e noventa reais e oitenta centavos)

Período deste relatório: 16/12/2025 a 11/08/2026

## 1. Objeto da contratação:

Execução das atividades de apoio logístico, administrativo e gestão financeira do projeto do **Projeto: "***Fortalecimento e aprimoramento da gestão finalística visando ao desenvolvimento científico e tecnológico do ICTB – PIDI Fase 4***"**.

## 2. Objetivos Geral e Específicos do Projeto:

### 2.1. Geral:

O projeto visa promover e fortalecer iniciativas de modernização e Inovação dos processos de gestão do ICTB, por meio da implementação de soluções tecnológicas, metodologias de processos e práticas de gestão avançadas, mediante a capacitação de pessoal e o desenvolvimento e a aplicação de ferramentas de gestão que servem de suporte às atividades finalísticas da unidade, de modo a atender melhor à cadeia de inovação em saúde pública.

### 2.2. Específicos

Implantar e desenvolver no ICTB, mecanismos e ferramentas de qualidade relacionadas à gestão de acordo com normas e regulamentos nacionais e internacionais de gestão da qualidade em Ciência em Animais de Laboratórios e áreas correlatas, visando a melhoria dos processos finalísticos.

Alinhar e adequar a gestão finalística da unidade às orientações normativas e às políticas governamentais da administração pública federal.

## 3. Execução

O presente projeto vem sendo executado em acordo com as metas e atividades em consonância com os termos pactuados no Contrato, a saber:

### 3.1 Execução Física

| META | EXECUÇÃO FÍSICA | |
|---|---|---|
| | % REALIZADO | % A REALIZAR |
| **1 –Modernizar e otimizar ao menos 25 dos processos internos do ICTB, com foco em inovação, eficiência e governança institucional.** | 25% | 75% |
| **2 - Rever e aperfeiçoar pelo menos 14 indicadores relacionados à gestão das áreas técnicas e administrativas contempladas no projeto até julho de 2027;** | 20% | 80% |

| | | |
|---|---|---|
| **3 - Implantar iniciativas de capacitação e desenvolvimento de competências técnicas e gerenciais para pelo menos 75 servidores e colaboradores, fortalecendo a cultura organizacional voltada à inovação alinhada com os objetivos estratégicos da instituição;** | 15% | 85% |
| **4 - Reestruturar pelo menos 4 módulos do sistema de gestão do ICTB.** | 0% | 100% |

## 4. Resultados Alcançados:

Foram realizados estudos diagnósticos e avaliações dos processos das áreas de gestão e finalísticas, incluindo ações voltadas ao licenciamento e à adequação regulatória dos serviços, revisão e qualificação de indicadores institucionais, além da análise de necessidades de infraestrutura e fortalecimento dos processos operacionais. Paralelamente, foram promovidas iniciativas de capacitação e desenvolvimento de competências técnicas e gerenciais, bem como ações de padronização, controle de qualidade e reestruturação de áreas estratégicas, contribuindo para o aprimoramento da gestão e o alcance dos objetivos institucionais.

## 5. Considerações Gerais

O serviço prestado pela Fundação para o Desenvolvimento Científico e Tecnológico em Saúde (Fiotec) ocorreu em observância aos princípios públicos que norteiam a correta utilização de recursos públicos.

Documento assinado eletronicamente por **IGOR MACHADO DE CASTRO**, **Analista de Gestão em Saúde**, em 11/08/2026, às 16:14, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º do Decreto nº 10.543 de 13 de novembro de 2020.

Documento assinado eletronicamente por **CHRISTOPH SCHWEITZER MILEWSKI**, **Diretor(ª)**, em 12/08/2026, às 07:31, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º do Decreto nº 10.543 de 13 de novembro de 2020.

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.fiocruz.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **6542165** e o código CRC **2BD3099B**.

**Referência:** Processo nº 25420.000751/2025-72 SEI nº 6542165

Gestor: COGEPLAN
Versão: 02 - novembro/2025